



Meijburg & Co
Tax & Legal

Fiscale procesvoering: een samenspel van specialismen

Deel 4 uit de interviewreeks 'Tax Controversy'

Januari 2023

Soms komen belastingplichtigen terecht in disputen of geschillen met belastingautoriteiten. De marktgroep Tax Controversy van KPMG Meijburg & Co helpt ondernemingen om geschillen voor te zijn, of op te lossen. In deel 4 van deze interviewreeks gaan we in op de fiscale procedures. Meijburg is expert op het gebied van procederen in het belastingrecht. Daarnaast heeft Meijburg advocaten in dienst die lid zijn van de Orde van Advocaten. In dit artikel lees je alles over fiscale procesvoering.

"Wanneer wij in beeld komen verschilt per procedure", vertelt Rian Waaijer, advocaat en senior manager bij Meijburg & Co. "Soms zijn er nieuwe cliënten die de hulp van een adviseur of advocaat kunnen gebruiken. Maar het kan ook zijn dat een van onze collega's bij een cliënt adviseert en ziet dat een aanslag niet goed is. Op dat moment wordt onze hulp ingeschakeld, omdat wij specialisten zijn op het gebied van procederen en geschilbeslechting in de breedste zin van het woord."

Soorten geschillen

Geschillen die veel voorbijkomen gaan dikwijls over transferpricingdiscussies en rente. "Dat gaat vaak over de aftrekbaarheid van rente op leningen en winstallocatie", licht Aldo Mariani, advocaat en partner bij Meijburg & Co, toe. "Ook misbruik in het algemeen komt veel voor. Daar is de Belastingdienst redelijk fel op. En dan zijn er nog juridische vragen, waarbij je het gewoon oneens kunt zijn over hoe een bepaling moet worden uitgelegd. Daar wordt vervolgens een proefprocedure over opgestart. Dat gaat meer over de vraag: hoe leg je de wet uit?" Waaijer vult aan: "Je ziet dan dat een cliënt wel gewoon in goed overleg is met de inspecteur, waarin zij toch gezamenlijk kunnen besluiten om te procederen. Wanneer je een juridische vraag aan de rechter voorlegt, zijn de verhoudingen in principe goed. Terwijl in de situatie van (vermeend) misbruik de discussie veel feller is."

Nauwe samenwerking

Binnen Meijburg is er veel expertise en specialisme op het gebied van materieel belastingrecht. Mariani: "Bij procedures is het vooral van belang dat je de juiste feiten naar voren brengt en daar zo nodig bewijs voor levert. Om te weten welke feiten dit zijn, moet je naast het formele recht ook een diepgaande kennis hebben van het materiële recht. Daar is Meijburg bij uitstek een kenniscentrum voor. Op de gekste belastingvragen hebben wij wel iemand in huis die daar veel ervaring mee heeft. Een nauwe samenwerking tussen deze verschillende vakspecialisten is iets wat wij bij Meijburg heel goed kunnen. Dat samenspel brengt uiteindelijk de kwaliteit." Zo'n samenwerking tussen de gemachtigde, die de procedure voert, en de expert zorgt ervoor dat Meijburg de juiste strategie kan kiezen voor de cliënt. En dat betekent: een hogere kans om een procedure uiteindelijk te winnen. Waaijer voegt toe: "Mijn eerste procedure ging over de toeristenbelasting. Daar heb ik normaal nooit mee te maken, alleen op vakantie, maar we wonnen de zaak op een formeel aspect. Dan zie je dat je écht toegevoegde waarde hebt".

Specialisme aanhaken

Hoe een team eruitziet, hangt af van de procedure. Gaat het over EU-recht, dan is er iemand uit het EU Tax Centre nodig die de collega's bijpraat op het gebied van EU-rechten. "Pas hadden we een procedure over een verzekeraar. Daarvoor haakten we een van onze collega's aan die heel veel weet van de fiscale behandeling van verzekeraars. Maar we hebben bijvoorbeeld ook estateplanningspecialisten en transferpricingspecialisten. De procespraktijk is daarin de constante factor, omdat het formele recht bij alle geschillen hetzelfde is", legt Waaijer uit.

Alles uit de kast

In een procedure wordt alles uit de kast gehaald, ook vanuit de Belastingdienst. Mariani: "De druk op de belastingplichtige wordt zo hoog mogelijk opgevoerd. Er kunnen bijvoorbeeld argumenten naar voren worden gebracht die je niet had verwacht, waardoor de discussie uiteindelijk een stuk feller wordt. Daar moet je op voorbereid zijn. Daarom is het verstandig om nooit in je eentje die

procedure te voeren. Dan ben je te veel persoonlijk betrokken."

Het is dus van belang dat je in een procedure weet hoe je je standpunt naar voren wilt brengen en hoe je dit wilt verdedigen. Mariani: "Wanneer je niet vaak hebt geprocedeerd, word je sneller in de verleiding gebracht om vooral te reageren op standpunten van de wederpartij. Dat zijn ogenschijnlijk kleine dingen die een grote invloed kunnen hebben op de uitkomst van een procedure. Als je gaat reageren op een ander, is het alsof je in een wedstrijd je eigen spel niet meer speelt. Er is een fijne balans tussen opmerken dat een standpunt onjuist is en het verlaten van je eigen proceslijn. Om dat goed te kunnen, moet je veel proceservaring hebben of hulp inschakelen van iemand die dat heeft." Waaijer vult aan: "Je doet er goed aan om een specialist in te schakelen. Iemand die geen emotionele binding met de zaak heeft en daarin professioneel kan optreden."

Powerplay

Doordat de tegenpartij steeds harder in de wedstrijd zit, is het essentieel om op fiscaal gebied een goede advocaat of adviseur te hebben. "De toon van de discussie is harder en feller, je moet heel alert zijn. Elke fout die je maakt kan immers consequenties hebben", waarschuwt Waaijer. Daarbij maken belastingautoriteiten best weleens gebruik van powerplay. "Dat betekent dat zij veel middelen hebben om hele hoge aanslagen op te leggen of daar in ieder geval mee te dreigen. Tijdens een geschil moet je zo'n aanslag van tafel zien te krijgen. Bovendien moet je ermee dealen binnen je onderneming: wanneer jij plotseling een hoge aanslag krijgt, heeft dat gevolgen voor de jaarrekening en de communicatie richting de stakeholders. Ook dat maakt onderdeel uit van de procedure. Wees hier dus alert op en bereid je erop voor dat de toon van een discussie kan veranderen."

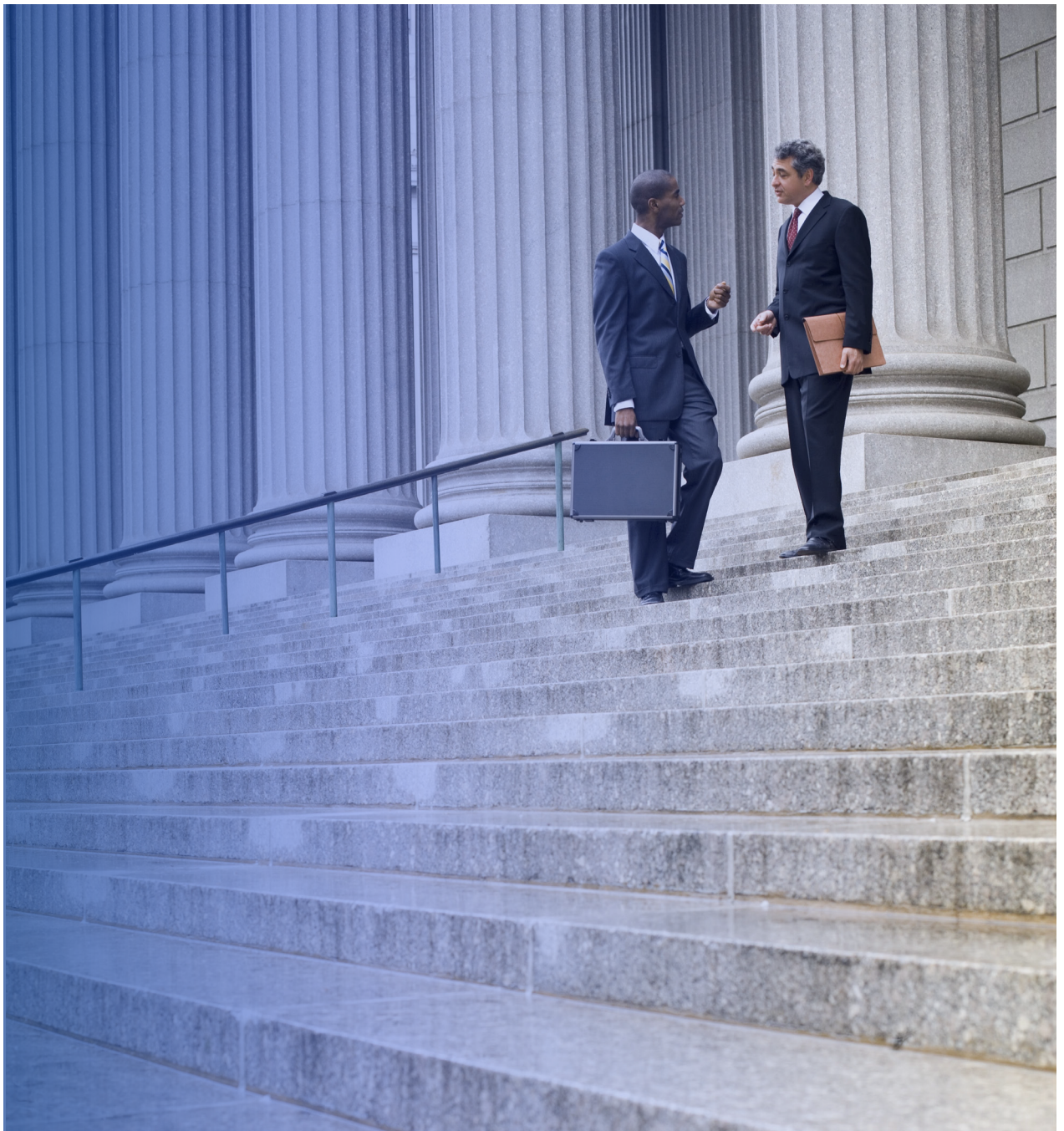
Vanuit kracht handelen

Mariani: "Wij hebben ervaring met hoe je omgaat met die druk, bieden de cliënt support en weten de rust te bewaren. Omgekeerd zijn er ook middelen die de belastingplichtige heeft om de druk voor de Belastingdienst te vergroten. Een cliënt heeft als geen ander zicht op de eigen organisatie en weet goed waar informatie ligt die wellicht ten gunste

van de zaak gebruikt kan worden.” Proactief op zoek gaan naar die informatie kan je kansen in een procedure vergroten, net als het opvoeren van de druk op de belastingautoriteit om voor een minnelijke schikking te gaan.

“Daarin komt die Meijburg-houding goed naar voren: we zullen niet kosten wat het kost tot het einde doorprocederen”, zegt Waaijer. “Mijn ervaring is dat de meeste cliënten dat ook helemaal niet willen”, vult Mariani aan.

“Een goede ‘litigator’ heeft daar empathie voor en probeert op de juiste manier en op het juiste moment die kansen te benutten. Je moet weten wanneer je een voorstel voor een schikking wilt doen. Doe je dat op het verkeerde moment, dan kan het door de tegenpartij geïnterpreteerd worden als een zwakgebod. Het is een kunst om enerzijds deuren open te houden en anderzijds wel vanuit kracht te handelen.”



Plan een vrijblijvend adviesgesprek

Benieuwd naar wat Meijburg op het gebied van fiscale procesvoering voor jouw organisatie kan betekenen? Neem dan contact op met Aldo Mariani of Rian Waaijer voor een oriënterend adviesgesprek.



Aldo Mariani

Partner
KPMG Meijburg & Co
+31 (0)6 215 58 290
mariani.aldo@kpmg.com



Rian Waaijer

Senior manager
KPMG Meijburg & Co
+31 (0)6 533 89 470
Waaijer.rian@kpmg.com

De hierin opgenomen informatie is van algemene aard en is niet bedoeld om de omstandigheden van een bepaalde persoon of entiteit te adresseren. Hoewel wij trachten juiste en tijdige informatie te verstrekken, kan niet worden gegarandeerd dat deze informatie juist is op de datum waarop zij wordt ontvangen of dat zij in de toekomst juist zal blijven. Niemand dient naar dergelijke informatie te handelen zonder passend professioneel advies na een grondig onderzoek van de specifieke situatie.

De algemene voorwaarden van Meijburg & Co, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel, zijn jegens een ieder van toepassing op alle door Meijburg & Co te verrichten werkzaamheden en te verlenen diensten. Meijburg & Co is een Nederlandse maatschap van besloten vennootschappen, staat ingeschreven in het Handelsregister onder nummer 53753348 en is aangesloten bij de wereldwijde KPMG organisatie van onafhankelijke entiteiten verbonden aan KPMG International Limited, een Engelse private company limited by guarantee. De algemene voorwaarden zijn te vinden op de website van Meijburg & Co (<http://www.meijburg.nl/algemenevoorwaarden>) en worden op verzoek toegestuurd